



П Р И К А З

11.08.2025 1268 №

Шупашкар хули

П Р И К А З

11.08.2025 № 1268

г. Чебоксары

О проведении республиканского конкурса лучших практик по улучшениям с использованием технологий бережливого производства для медицинских организаций, находящихся в ведении Министерства здравоохранения Чувашской Республики

В целях повышения эффективности работы медицинских организаций Чувашской Республики, распространения передовых технологий и эффективных управленческих решений, создания условий для обмена успешным опытом и масштабирования лучших решений в Чувашской Республике п р и к а з ы в а ю:

1. Провести республиканский конкурс лучших практик по улучшениям с использованием технологий бережливого производства для медицинских организаций, находящихся в ведении Министерства здравоохранения Чувашской Республики (далее – Конкурс).

2. Утвердить:

Положение о республиканском конкурсе лучших практик по улучшениям с использованием технологий бережливого производства для медицинских организаций, находящихся в ведении Министерства здравоохранения Чувашской Республики (приложение № 1);

Состав комиссии по проведению республиканского конкурса лучших практик по улучшениям с использованием технологий бережливого производства для медицинских организаций, находящихся в ведении Министерства здравоохранения Чувашской Республики (приложение № 2);

3. Государственному автономному учреждению дополнительного профессионального образования «Институт усовершенствования врачей Министерства здравоохранения Чувашской Республики организовать и провести Конкурс в срок до 30 сентября 2025 г.

4. Руководителям организаций, находящихся в ведении Министерства здравоохранения Чувашской Республики, обеспечить участие вверенных организаций в Конкурсе.

5. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя

министра здравоохранения Чувашской Республики, курирующего вопросы оказания медицинской помощи взрослому населению.

Министр



Л.В. Тарасова

Утверждено
приказом Министерства
здравоохранения
Чувашской Республики
от 11.08.2025 № 1268
(приложение № 1)

**Положение о республиканском конкурсе
лучших практик по улучшениям с использованием принципов бережливого
производства для медицинских организаций, находящихся в ведении
Министерства здравоохранения Чувашской Республики**

I. Общие положения

1.1. Республиканский конкурс лучших практик по улучшениям с использованием принципов бережливого производства для медицинских организаций, находящихся в ведении Министерства здравоохранения Чувашской Республики (далее - Конкурс), проводится Министерством здравоохранения Чувашской Республики, государственным автономным учреждением дополнительного профессионального образования «Институт усовершенствования врачей» Министерства здравоохранения Чувашской Республики.

1.2. Настоящее Положение определяет порядок организации, проведения и подведения итогов Конкурса.

1.3. Конкурс проводится с целью выявления и поддержки лучших практик бережливого производства в здравоохранении Чувашской Республики для их дальнейшего тиражирования.

1.4. Основными задачами работ по организации и проведению Конкурса являются:

внедрение передовых технологий и эффективных управленческих практик в медицинских организациях;

совершенствование профессиональных компетенций специалистов и руководителей медицинских организаций;

создание условий для обмена успешным опытом и масштабирования лучших решений на региональном и федеральном уровнях;

развитие системы мотивации сотрудников медицинских организаций для повышения качества оказания медицинских услуг в рамках реализации федерального проекта «Производительность труда».

1.5. Участниками Конкурса являются медицинские организации, находящиеся в ведении Министерства здравоохранения Чувашской Республики.

1.6. Предметом Конкурса являются представленные медицинскими организациями материалы, демонстрирующие реализацию проекта по улучшению с использованием принципов бережливого производства (далее – Проект), реализованного в период 2024-2025 гг.

II. Конкурсная комиссия

2.1. Проведение Конкурса осуществляется конкурсной комиссией по

проведению республиканского конкурса лучших практик по улучшениям с использованием принципов бережливого производства для медицинских организаций, подведомственных Министерству здравоохранения Чувашской Республики (далее – Конкурсная комиссия).

2.2. Конкурсная комиссия осуществляет прием представленных в соответствии с настоящим Положения заявок и конкурсных материалов, проводит их сортировку, изучение и оценку, определяет и выносит решение о победителях Конкурса.

2.3. Конкурсная комиссия состоит из нечетного числа членов: председателя, заместителя председателя, секретаря и членов комиссии.

2.4. Председатель Конкурсной комиссии осуществляет общее руководство деятельностью Конкурсной комиссии, организует работу Конкурсной комиссии, определяет время и место проведения заседания Конкурсной комиссии, подводит итоги голосования членов Конкурсной комиссии.

2.5. Заместитель председателя Конкурсной комиссии исполняет обязанности председателя Конкурсной комиссии в случае его отсутствия.

2.6. Секретарь Конкурсной комиссии формирует повестку заседания и организует подготовку материалов Конкурсной комиссии, осуществляет оповещение членов Конкурсной комиссии о предстоящем заседании в срок не позднее трех рабочих дней до даты заседания, а также рассылку членам Конкурсной комиссии материалов к заседанию по электронной почте.

III. Порядок проведения заседаний и принятия решений Конкурсной комиссии

3.1. Заседания Конкурсной комиссии проводятся председателем Конкурсной комиссии или в его отсутствие заместителем председателя Конкурсной комиссии.

3.2. Заседание Конкурсной комиссии считается правомочным, если на нем присутствует более половины членов Конкурсной комиссии. Члены Конкурсной комиссии участвуют в ее заседаниях лично.

3.3. Решение Конкурсной комиссии принимаются большинством голосов присутствующих на заседании членов Конкурсной комиссии.

3.4. По результатам заседания Конкурсной комиссии принимаются решения, которые оформляются протоколом. Протоколы заседаний подписываются председательствующим на заседании и секретарем Конкурсной комиссии.

3.5. Срок хранения протоколов и документов, зарегистрированных в Конкурсной комиссии, составляет 3 года.

IV. Порядок проведения Конкурса

4.1. Конкурс проводится в два этапа: отборочный, итоговый.

4.2. **Отборочный этап** организуется в медицинской организации, где осуществляется самостоятельный отбор наиболее эффективного Проекта, реализованного в период 2024-2025 гг., для дальнейшего представления на Конкурсе.

Ключевым критерием отбора является практическая значимость и потенциал для адаптации выбранного Проекта к тиражированию в условиях медицинских организаций, находящихся в ведении Министерства здравоохранения Чувашской

Республики. Медицинская организация самостоятельно определяется номинацию, по которой решает участвовать. Количество номинаций не ограничено.

Организационно-методическое сопровождение и контроль за проведением первого этапа Конкурса возлагается на руководителей медицинских организаций.

Срок проведения отборочного этапа: **с 25 августа по 13 сентября 2025 г.**

4.3. Итоговый этап проходит в виде заслушивания представителей медицинских организаций, находящихся в ведении Министерства здравоохранения Чувашской Республики, лучших практик по улучшению с использованием принципов бережливого производства.

Конкурсная комиссия вправе приглашать на заслушивание участников Конкурса главных внештатных специалистов-экспертов Министерства здравоохранения Чувашской Республики.

Сроки проведения заочного этапа: **с 15 сентября по 30 сентября 2025 года.**

V. Номинации и критерии оценки Конкурса

5.1. Конкурс проводится по следующим номинациям:

«Лучший проект по улучшениям с использованием принципов бережливого производства в стационаре»;

«Лучший проект по улучшениям с использованием принципов бережливого производства в поликлинике»;

«Лучший проект по улучшениям с использованием принципов бережливого производства для сельской медицины»;

«Лучший проект по улучшениям с использованием принципов бережливого производства в педиатрии»;

«Самый пациентоориентированный проект»;

«Самый результативный проект»;

«Прорыв года».

5.2. Оценка Проектов проводится по следующим показателям:

№	Наименование показателя	Значение	Количество баллов
1.	Проект напрямую связан с достижением показателей реализации федерального проекта «Производительность труда» национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика» для отрасли здравоохранения: «Рост случаев проведенного диспансерного наблюдения в расчете на одну занятую должность врача, оказывающего первичную медико-санитарную помощь в амбулаторных условиях», «Увеличение оборота койки».	Соответствие	5
		Несоответствие	0
2.		Соответствие	10

	Достижение всех поставленных целей и задач в ходе реализации Проекта	Несоответствие	0
3.	Актуальность проблемы Проекта	На уровне региона	10
		На уровне медицинской организации	5
		На уровне структурного подразделения медицинской организации	1
4.	Инновация решения	Соответствие	5
		Несоответствие	0
5.	Объем ресурсов сопоставим с результатами	Соответствие	5
		Несоответствие	0
6.	Проект внедрен в практическую деятельность	Соответствие	10
		Несоответствие	0
7.	Пациентоориентированность	Соответствие	5
		Несоответствие	0
8.	Эффективность представленной практики как инструмента решения обозначенной проблемы	Соответствие	10
		Несоответствие	0
9.	Тиражируемость	Соответствие	10
		Несоответствие	0

5.3. Конкурсная комиссия оставляет за собой право не определять победителей в отдельных номинациях, если представленные работы не соответствуют критериям оценки или недостаточно раскрывают заявленную тематику.

VI. Порядок предоставления конкурсных материалов

6.1. Заявки, подписанные уполномоченным должностным лицом медицинской организации, оформляются по форме, согласно приложению к настоящему Приложению, и направляются в печатном виде в ГАУ ДПО «Институт усовершенствования врачей» Минздрава Чувашии, а также в электронном виде на адрес электронной почты: giduv-rcpmssp@med.cap.ru.

6.2. К заявке прикладываются конкурсные материалы (информация оформляется в формате .ppt или .pdf, содержащий текстовую, иллюстративную, расчетную информацию о реализованном проекте, в т.ч. графики, диаграммы, инфографика, таблицы расчетов).

Конкурсные материалы должны иметь следующую информацию:

паспорт проекта;

цель, задачи и сроки проекта;

описание проблемы (предпосылки открытия проекта, подкрепленные данные (цифры, метрики до внедрения);

карта потока текущего и целевого состояний;

методы, используемые при реализации проекта (5S, стандартизация, канбан и

др.);

практическая значимость проекта;
ресурсы, затраченные при реализации проекта;
дорожная карта реализации проекта;
описание полученных результатов вследствие внедрения технологий бережливого производства (количественные и качественные показатели);
подтверждающие материалы (фотографии, графики, диаграммы, отзывы сотрудников/пациентов и др.).
возможность тиражирования (условия необходимые для повторения проекта в других медицинских организациях, наличие ограничений для внедрения, готовность учреждения к передаче опыта (проведение обучающих курсов, семинаров, консультаций).

6.3. Все заявки, конкурсные материалы проверяются Конкурсной комиссией на предмет полноты и достоверности содержащихся в них сведений.

6.4. В случае выявления неполных или недостоверных сведений решением Конкурсной комиссией заявка возвращается медицинской организации, представившей заявку.

VII. Оценка конкурсных материалов и подведение итогов Конкурса

7.1. Оценка конкурсных материалов проводится членами Конкурсной комиссии на основании сведений, представленных участниками, в соответствии с разработанными критериями оценки.

7.2. Конкурсная комиссия определяет победителей, подводит итоги Конкурса не позднее 30 сентября 2025 г.

7.3. Награждение победителей состоится на II ежегодном Чебоксарском медицинском форуме.

ЗАЯВКА

**На участие в республиканском конкурсе
лучших практик по улучшению с использованием принципов
бережливого производства для медицинских организаций, находящихся в
ведении Министерства здравоохранения Чувашской Республики**

Заявляем, что _____
(официальное наименование медицинской организации без сокращений)
ознакомилось с условиями участия в республиканском конкурсе лучших практик по
улучшению с использованием принципов бережливого производства для
медицинских организаций, находящихся в ведении Министерства здравоохранения
Чувашской Республики, полностью принимает их и подает заявку на участие в
конкурсе в номинации (-ях) _____
(указать)

Руководитель медицинской организации _____

Адрес (с почтовым индексом) _____

Контактное лицо (фамилия, имя, отчество (при наличии)) _____

Телефон, электронная почта _____

Перечень прилагаемых документов:

- 1.
- 2.
- 3.

Достоверность информации, представленной в составе заявки, подтверждаю.

Подпись руководителя _____ (ФИО) _____

М.П.

дата

Утвержден
приказом Министерства здравоохранения
Чувашской Республики
от 11.08.2025 № 1268
(приложение № 2)

СОСТАВ
комиссии по проведению республиканского конкурса
лучших практик медицинских организаций

Тарасова Л.В.	—	министр здравоохранения Чувашской Республики, председатель комиссии
Игнатьева О.О.	—	заместитель министра здравоохранения Чувашской Республики, заместитель председателя комиссии
Антонова Е.С.	—	начальник отдела Региональный центр компетенций по внедрению технологий бережливого производства в отрасли здравоохранения Чувашской Республики ГАУ ДПО «Институт усовершенствования врачей» Минздрава Чувашии, секретарь комиссии
Абросимова С.А.	—	главный специалист-эксперт отдела стратегического планирования и развития здравоохранения Министерства здравоохранения Чувашской Республики
Гурьянова Е.А.	—	ректор ГАУ ДПО «Институт усовершенствования врачей» Минздрава Чувашии
Маленкова В.Ю.	—	проректор по взаимодействию с практическим здравоохранением ГАУ ДПО «Институт усовершенствования врачей» Минздрава Чувашии
Митина Е.И.	—	начальник отдела организации медицинской помощи взрослому населению Министерства здравоохранения Чувашской Республики